



ACTUALIZACIÓN DO MARCO ESTRATÉGICO DA DEPUTACIÓN PROVINCIAL DA CORUÑA

Documento de traballo



Deputación
DA CORUÑA

Índice

Antecedentes	3
Diagnóstico	6
Marco Estratéxico	13



ANTECEDENTES

- Introducción e obxectivo.
- Estrutura.

Introdución e obxectivo

Resulta innegable que a provincia da Coruña experimentou durante as últimas décadas unhas **notables transformacións** que lle permitiron **mellorar a calidade de vida dos seus cidadáns e modernizar o seu tecido produtivo**. Con todo, devandito proceso de mellora non pode deterse a medida que van xurdindo **novos retos**, algúns dos cales poderían constituír serias ameazas, mentres que outros supoñen importantes pancas de oportunidade.

Ante tal situación, o **papel impulsor e coordinador da Deputación da Coruña** debe ser determinante tanto para propiciar ese proceso de adaptación, como para dotar de capacidade aos municipios para afrontar o devandito cambio.

É por iso que a Deputación da Coruña mantén unha aposta permanente por consolidar o modelo de provincia competitiva, sustentable, solidaria, integradora, equilibrada, innovadora... e tamén polo que leva a cabo unha **redefinición constante do seu Marco Estratéxico** coa finalidade de adecualo aos novos escenarios.

E é que, a pesar de que **son moitas as actuacións que a Deputación da Coruña está a levar a cabo para impulsar o desenvolvemento económico, social, cultural e ambiental da provincia**, tamén é consciente de que aínda queda moito por facer, polo cal é necesario continuar impulsando os procesos de reflexión estratéxica, marcar o **novo rumbo** e establecendo as **novas prioridades**.

Por ese motivo, o **obxectivo principal** deste documento é a **actualización e presentación de maneira sinxela e estruturada do Marco Estratéxico da Deputación da Coruña co seu correspondente diagnóstico, obxectivos e liñas de actuación**, de tal maneira que poida inspirar e orientar a acción da entidade en xeral e de cada unha das súas áreas en particular, co apoio do resto das institucións e dos axentes da provincia, así como co impulso do marco de apoio público existente e previsto para os próximos anos.

Estrutura

Para facilitar a súa lectura e consulta, a estrutura do presente documento quedou distribuída nos apartados e subapartados que se recollen a continuación:

- **Diagnóstico:** no cal se inclúen tanto as cuestións que caracterizan a situación da Provincia da Coruña a nivel estrutural (Debilidades, Ameazas, Fortalezas e Oportunidades), como as que definen o seu escenario actual a nivel conxuntural (derivado da crise provocada pola pandemia de Covid-19), á vez que se aproveita para sintetizar os principais retos que debe afrontar a Deputación á vista de tal situación.
- **Marco Estratéxico:** apartado no que se sintetizan os principios inspiradores da estratexia, as prioridades estratéxicas para a Deputación, os obxectivos estratéxicos e o seu despregamento en forma de obxectivos operativos, instrumentos e orzamento, así como unha referencia á mecánica prevista para a súa xestión, seguimento e control.



**Deputación
DA CORUÑA**

DIAGNÓSTICO

- Diagnóstico estrutural.
- Diagnóstico conxuntural.
- Retos.

Diagnóstico estrutural: Debilidades

- Sistema desigual de asentamento **territorial** da poboación (elevada dispersión dos núcleos de poboación e acusado nivel de ruralidad).
- Limitada **vertebración** entre municipios da provincia (necesario reforzo da conectividade xeral e especialmente no ámbito rural).
- **Descenso demográfico** e **envellecemento** da poboación. Despoboamento de amplas zonas rurais do interior da provincia.
- **Concentración xeográfica e sectorial** do emprego e da actividade económica..
- Forte segmentación do **mercado de traballo** por idades e xénero, elevada taxa de paro e limitadas taxas de actividade e ocupación (por baixo da media nacional e europea), elevada temporalidade, limitada produtividade, dificultades de acceso ao mercado de traballo por parte de determinados colectivos (novos, parados de longa duración...)
- Economía provincial con moderada **compoñente innovadora**.
- Estrutura produtiva caracterizada por unha **especialización relativa en sectores con limitada intensidade de coñecemento e intensidade tecnolóxica**.
- **Déficit de transferencia de tecnoloxía** desde os axentes científico-tecnolóxicos ás empresas.
- Limitado nivel de utilización e aproveitamento das **TIC** e das tecnoloxías 4.0, moi especialmente no rural.
- Múltiples dificultades e limitacións por parte das **zonas rurais** para un desenvolvemento socioeconómico sólido e sustentable.
- Persistencia de situacións de desigualdade **de xénero** nos ámbitos do emprego (taxa de actividade, ocupación, paro, brecha salarial, actividade emprendedora...), a educación (composición do profesorado...), a conciliación e corresponsabilidade (taxa de inactividade, situacións de excedencia...), calidade de vida (pensión media...) e mesmo na incorporación á sociedade dixital, especialmente no ámbito rural. Persistencia tamén de situacións de violencia **de xénero**.
- Limitada capacidade de atracción **de talento**, especialmente no ámbito rural.
- Limitada capacidade para a **creación de empresas** (limitado espírito emprendedor) e **atracción de investimentos**, de maneira moi acusada no ámbito rural.
- **Exportacións** concentradas en poucas ramas de actividade.
- **Limitacións no sector primario**: deficiente estrutura da terra (pequeno tamaño, elevada parcelación, baixa mobilidade das terras, limitada dimensión das explotacións...), baixo nivel de rendas e de produtividade do traballo, limitado substitución xeracional, evolución negativas dos prezos de determinados produtos, reducidos marxes das producións gandeiras, limitado desenvolvemento de producións alternativas, problemas de comercialización e achega de valor engadido...
- **Limitacións no sector industrial**: insuficiente chan dispoñible a prezo competitivo nas zonas con maior demanda, industrias con produtos en fase de madurez e limitada achega de valor engadido ao produto, reducido tamaño medio das empresas, múltiples problemas de competitividade nas Pemes (profesionalización, innovación, internacionalización, financiamento, incorporación de novas tecnoloxías, talento, cooperación, diversificación...), ocos nas principais cadeas de valor, necesaria adecuación da formación aos requirimentos empresariais, trabas burocráticas, limitada cultura empresarial, aínda baixo nivel de incorporación da muller ao sector industrial...
- **Limitacións no ámbito turístico**: estacionalidade, carencias en canto á oferta de aloxamento, limitacións na comercialización de produtos turísticos, limitado desenvolvemento da oferta turística complementaria, baixo grao de integración da oferta turística a nivel provincial, limitado dinamismo e limitada profesionalidade en certas áreas, deficiente sinalización dos recursos turísticos, déficit en canto a accións divulgativas, débil imaxe de marca de determinados destinos...
- **Baixo consumo cultural** da cidadanía.
- Limitada capacidade para protexer e conservar o **patrimonio** de titularidade privada.
- Limitado uso da **lingua galega**.
- **Limitada capacidade das entidades** sociais, culturais, artísticas, deportivas... para a realización das súas actividades de maneira viable e sustentable.
- **Limitados recursos económicos por parte dos pequenos concellos do rural coruñés** para a realización de obras, prestación de servizos, dixitalización...

Diagnóstico estrutural: Ameazas

- Falta de dinamismo **demográfico** (despoboamento, baixa taxa de natalidade ...) que dificulta as posibilidades de revitalizar o territorio no seu conxunto e o rural en particular.
- Posible **perda de fondos da UE por parte do sector primario**, co consecuente impacto sobre o rural coruñés.
- Progresiva **perda de emprego en industrias altamente contaminantes** debido á transición enerxética
- **Falta de proxectos empresariais** con capacidade para crear novos postos de traballo, especialmente de mozos e mulleres.
- **Progresivo abandono** das actividades agrícolas, a gandería extensiva tradicional e o sector terciario nas zonas rurais.
- Progresiva deterioración ou destrución do **patrimonio natural**.
- Crecente **desequilibrio territorial** entre zonas urbanas e rurais e aparición de novos desequilibrios nas zonas urbanas
- Desaxuste entre o nivel de formación e as necesidades do mercado de traballo.
- Progresiva **perda de poboación** que pode desproveer de recursos ao rural.
- Incremento da **poboación dependente** e forte **desigualdade de xénero no ámbito dos coidados**.
- A economía mundial ha pivotado de maneira importante cara a Asia..
- **Competencia** nacional e internacional crecente sobre os recursos, talento, tecnoloxía e atracción de investimentos.
- **Debilidade da demanda interna**.
- Especialización industrial en actividades suxeitas a intensos procesos de deslocalización .
- **Ameazas e incertidumes a nivel internacional**: lento crecemento da UE, período de proteccionismo en Estados Unidos, menores taxas de crecemento en China...
- Notable **paralización/retardación do investimento estranxeiro directo**.
- **Imaxe exterior de Galicia** asociada ao **tradicional atraso histórico** en materia de desenvolvemento industrial.
- Aínda persisten unhas certas **complicacións loxísticas** a nivel nacional e internacional cara a Galicia.
- Continúa existindo unha importante **presión social en contra das iniciativas industriais** que condiciona tamén ás Administracións Públicas.
- Perda de masa forestal como consecuencia dos **incendios**.
- **Poder de negociación** das cadeas de distribución e industrias de sínteses.
- Progresivo incremento da poboación en situación de dependencia proxectada para os próximos anos.
- Progresivo crecemento das **desigualdades sociais** e persistencia tanto das **desigualdades territoriais** (rural-urbano), como das **desigualdades de xénero**.
- **Concentración espacial da pobreza**, especialmente en zonas urbanas desfavorecidas e en zonas rurais.
- Imposibilidade de actuar directamente nos países de residencia da **emigración galega**.
- Paralización estacional de certas **actividades pesqueiras** e dependencia de determinados acordos a nivel UE.
- **Cambio climático**.
- Existencia de destinos **turísticos máis consolidados e especializados**.
- **Presión de determinadas actividades sobre a paisaxe e o medio ambiente**.
- Tendencia ao abandono das formas de consumo **cultural** tradicional.
- Progresiva perda do **patrimonio documental e cultural**, especialmente no ámbito rural.

Diagnóstico estrutural: Fortalezas

- Relativamente boa **localización xeográfica** para o establecemento de novas empresas e accesibilidade á área metropolitana da Coruña e Santiago de Compostela
- **Chan industrial** dispoñible para a creación de novas empresas
- **Infraestruturas industriais** para o desenvolvemento de novos proxectos solventes (por exemplo, estradas, portos, aeroporto)
- Presenza de empresas **líderes** a nivel mundial (por exemplo, INDITEX) con capacidade de atracción de investimentos
- Fortes avances na **cualificación da forza de traballo**
- Crecente **incorporación da muller** á actividade económica, elevada participación de traballadores en idade avanzada e baixa conflitividade laboral.
- **Experiencia e tradición dos traballadores** en determinadas actividades
- **Excelente imaxe dos produtos naturais galegos** e importante produción con distintivos de calidade.
- **Especialización en sectores básicos e intensivos en recursos naturais autóctonos** con capacidade para liderar procesos de desenvolvemento endóxeos.
- **Destacada presenza en determinados sectores** como a téxtil-confección-moda, alimentación e bebidas, forestal-madeira-moble, metal, renovables, contract, biotecnoloxía, pesca, naval, TIC...
- Dispoñibilidade de importantes **recursos naturais con aproveitamento industrial**
- **Contorna atractiva que debería facilitar a atracción de profesionais**: boa calidade de vida, riqueza ambiental, servizos de lecer, favorable clima social, variada vida cultural...
- Existencia dun **sector servizos excelente** (TIC, saúde, educación, comercio, finanzas...)
- Potente **infraestrutura portuaria**.
- Potencial de crecemento do **chan industrial** e a custo razoable
- Boa **conectividade** da provincia en termos xerais
- Existencia de redes **adecuadas** de enerxía, gas, auga, telecomunicacións...
- **Competitivo custo da man de obra**
- Aceptable nivel de produtividade dos recursos humanos
- **Potencial turístico**: existencia de destinos turísticos competitivos e/ou con boa imaxe a nivel nacional e mesmo internacional (Camiño de Santiago...); amplo abanico de recursos patrimoniais que poderían integrarse como recursos turísticos; praias de calidade; gastronomía de calidade; experiencia crecente en dinamización turística; progresiva mellora da infraestrutura hostaleira a nivel urbano e rural...
- **Oferta formativa superior** ampla e variada.
- Existencia de capacidades **investigadoras** e de xeración de coñecemento.
- Elevada capacidade e **potencial exportador**.
- Progresiva mellora da **competitividade** empresarial.
- **Políticas activas de emprego**.
- Elevado **potencial da economía social** para a creación de emprego de calidade.
- Progresiva mellora da **vertebración territorial** (infraestruturas de comunicación).
- **Implicación das entidades** do ámbito social, cultural, artístico, deportivo...
- **Vinculación das persoas emigrantes**.

Diagnóstico estrutural: Oportunidades

- **Novos xacementos de emprego.**
- Oportunidades ligadas ao aproveitamento da **dixitalización** e **Industria 4.0** (incluída a Administración Electrónica).
- Potencial para o desenvolvemento das **enerxías renovables**.
- Potencial relacionado coa **movilidade avanzada e estendida**.
- Potencial asociado coa “**silver economy**”.
- Aproveitamento de espazos **naturais** para o desenvolvemento sustentable.
- Enormes potencialidades asociadas co **desenvolvemento rural**.
- **Políticas activas de emprego.**
- **Novos mercados alimentarios:** posible desenvolvemento de producións agrícolas especiais (ecolóxica, alimentación saudable...), oportunidades vinculadas co acceso a mercados de produtos máis perecedoiros pola progresiva mellora das infraestruturas, produtos con maior valor engadido...
- **Capacidade de integración sectorial no sector primario** (producción, transformación e comercialización)
- **Capacidade de crecemento do sector servizos.**
- Progresiva **recuperación** do escenario xeneralizado de crise e mellor acceso aos mercados internacionais (especial vinculación co mercado de Latinoamérica).
- Existencia de grandes **empresas** a nivel internacional que comezan a retomar os seus **procesos de expansión** paralizados durante a crise
- Escenario de estabilidade **política** a nivel autonómico e provincial.
- **Administracións colaboradoras** para a xeración dunha contorna favorable para o desenvolvemento socioeconómico.
- **Clima apropiado** para a produción de enerxía, para o aproveitamento forestal, para o desenvolvemento da industria alimentaria...
- Aproveitamento das **autoestradas do mar** e novas normas de transporte da unión Europea (short sea shipping e tráfico Ro-Ro).
- Chegada da **Alta Velocidade** (garantirá unha adecuada conexión con Madrid e o resto do territorio)
- **Marco de apoio público**, incluíndo o novo período de fondos comunitarios e os fondos específicos para a recuperación e modernización.
- Proximidade xeográfica e **vinculación cultural con América Latina** aínda por explotar
- **Patrimonio** susceptible de crear oferta turística diferenciada
- Forte promoción do **destino Galicia e Xacobeo** e capacidade de atracción do destino "Santiago"
- Crecente tenencia á utilización da **teleasistencia**.
- Progresiva adopción de hábitos **saudables**.
- **Coordinación entre administracións.**
- **Rexeneración de contornas urbanas e rurais** degradados.
- **Proxección exterior** da economía, cultura e valores de España e Galicia no exterior, especialmente a través das comunidades galegas.
- Crecente **conciencia e preocupación pola conservación do patrimonio e o medio ambiente**.

Diagnóstico conxuntural

- Notables [consecuencias sanitarias e económicas derivadas do Covid-19](#).
- [Múltiples Administracións Públicas promovendo medidas](#) relacionadas coa crise do Covid-19, non sempre de maneira coordinada e eficiente.
- [Destacado apoio a empresas e autónomos afectados](#) pola crise do Covid-19, aínda que cualificado como limitado e insuficiente polos devanditos colectivos.
- [Problemas de liquidez](#) por parte de empresas de moitas ramas de actividade como consecuencia da crise do Covid-19: parada da actividade económica + retardación da demanda + incremento de custos (redución de aforos, protocolos de hixiene...).
- [Necesidades de financiamento](#) por parte de empresas, entidades, familias...
- Previsible incremento das [situacións concursais](#).
- Dificultades para a [recolocación dos colectivos profesionais máis afectados](#) pola crise do Covid-19.
- Limitacións ao [comercio exterior](#).
- Aparición de modelos [de traballo adaptados ao mundo dixital](#).
- [Cambios nos hábitos de consumo](#), comportamento dos clientes e funcionamento dos mercados.
- Limitado coñecemento, experiencia, tempo e recursos por parte das empresas para a toma de decisións neste [escenario de incertidume](#) e mesmo para un aproveitamento óptimo das liñas de apoio dispoñibles.
- Dispoñibilidade de fondos a través do [marco de apoio público](#) para a recuperación e modernización tras a crise do Covid-19.

Retos prioritarios

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Recuperación da crise provocada pola pandemia de Covid-19.• Reto demográfico: envellecemento poboacional...• Delicada situación dun rural con enorme potencial.• Dixitalización.• Sustentabilidade.• Transición enerxética.• Modernización: sectores produtivos, institucións, infraestruturas, servizos...• Competitividade empresarial. | <ul style="list-style-type: none">• Novas economías.• Calidade de vida.• Cohesión territorial, cohesión social, igualdade e solidariedade.• Igualdade de xénero.• Incremento da demanda de protección social.• Promoción do galego.• Adecuado e eficiente aproveitamento do marco de apoio público.• A Coruña no mundo. |
|--|--|



MARCO ESTRATÉXICO

- Principios.
- Visión
- Misión
- Prioridades estratéxicas.
- Obxectivos

Principios estratéxicos

- **Participación e diálogo:** contacto permanente coa realidade provincial nos seus diferentes ámbitos.
- **Transparencia e bo goberno:** ademais de dotar á cidadanía dun sistema de control, coñecemento e vixilancia sobre a actividade da Deputación, facilita a participación dos cidadáns nas cuestións do seu interese.
- **Maior equidade, eficacia e eficiencia:** tanto na definición, implementación, xestión e control dos seus propios instrumentos, como da coherencia cos instrumentos promovidos por outras Administracións Públicas.
- **Cooperación:** cos concellos, coas outras Administracións, coas entidades e axentes da provincia...
- **Igualdade:** consideración de actuacións encamiñadas a unha efectiva consecución de igualdade.
- **Solidariedade:** compromiso na consecución dun mundo máis solidario e máis xusto.
- **Autonomía dos concellos:** capacidade de cada concello para elixir a que ámbitos dedicar os recursos asignados desde a Deputación (gasto corrente, gasto social, amortización anticipada de débeda municipal, investimento...).
- **Soporte aos concellos:** especialmente aos pequenos municipios.
- **Encaixe estratéxico:** coherencia e consistencia coas políticas e estratexias promovidas por outras Administracións Públicas e máximo aproveitamento do financiamento existente a través de devandito marco de apoio público.

Visión

Provincia que constitúe o principal motor económico de Galicia grazas a unhas políticas públicas que contribúen a xerar riqueza e crear emprego nuns sectores produtivos cada vez máis modernos e diversificados, a favorecer a cohesión e o equilibrio territorial grazas a unha adecuada dotación de infraestruturas e servizos, pero que ao mesmo tempo é capaz de garantir a sustentabilidade ambiental, o benestar social, a igualdade de xénero e de oportunidades e unha excelente calidade de vida dentro da cal se inclúe unha ampla e variada oferta educativa, cultural, artística e deportiva que non só permite frear o despoboamento senón tamén atraer talento e investimento foránea, así como visitantes aos seus múltiples recursos turísticos.

Misión

Deputación moderna, útil, eficaz e próxima ás necesidades da cidadanía que...

... ademais de facilitar a reactivación económica da provincia...

... continúa promovendo plans de emprego e outras iniciativas que favorezan o desenvolvemento territorial integral da provincia (tanto a nivel urbano e moi especialmente a nivel rural) e xeren actividade económica e emprego para que A Coruña continúe sendo o motor económico de Galicia...

... desenvolvendo mecanismos de cooperación cos concellos para garantir os investimentos municipais para a mellora de estruturas e servizos dirixidos ao benestar dos cidadáns, á vez que se lles presta a mellor asistencia xurídica, económica, técnica e urbanística...

... financiando servizos públicos esenciais...

... contribuíndo a impulsar a igualdade de xénero...

... apoiando ás entidades sen ánimo de lucro no ámbito social, cultural, deportivo e de promoción económica dos diferentes sectores produtivos...

... promovendo a Administración Electrónica...

... fomentando a lingua galega...

... impulsando programas de solidariedade destinados ás comunidades galegas no exterior...

... mediante a adecuada combinación do impulso institucional, social e económico para o deseño e desenvolvemento de programas propios caracterizados polo seu impacto, equidade, eficacia e eficiencia, pola colaboración con outras institucións e polo aproveitamento dos fondos existentes no marco de apoio público actual e previsto.

Prioridades estratéxicas



• Revitalización del rural coruñés



Potenciación de la cooperación
con los municipios



Apuesta por el empleo

- Aposta por unha provincia verde e pola mobilidade sustentable.
- Desenvolvemento rural integral.
- Emprego, retención e atracción de talento.
- Investimento social: servizos sociais comunitarios, teleasistencia...
- Ordenación, ampliación e mellora da seguridade da Rede Provincial de Estradas.
- Cultura/Educación/Lingua galega/Deporte
- Turismo.
- Igualdade.
- Implantación da administración electrónica.
- Mellora dos servizos públicos.
- Soporte xurídico, económico, técnico e urbanístico aos pequenos municipios.

Obxectivos

1. Asegurar no ámbito territorial da provincia a **prestación integral dos servizos sociais e garantir o benestar social da poboación**, en especial no ámbito rural e moi singularmente dos colectivos máis desfavorecidos.
2. Impulsar o **desenvolvemento económico e social da provincia** coa implementación de políticas públicas que contribúan a xerar **riqueza** no territorio dunha maneira integral, a impulsar a **igualdade** e a frear o **despoboamento** do rural coruñés.
3. Apoiar a **creación e o fomento do emprego** no ámbito provincial.
4. **Ampliar e mellorar as infraestruturas, equipamentos e servizos da provincia** (corrixindo o déficit do rural) e promover a actuación supramunicipal.
5. Impulsar e apoiar accións de protección e **coidado do medio ambiente**, a biodiversidade, a loita contra o cambio climático e o crecemento sustentable.
6. **Promover o turismo** local e provincial.
7. **Apoiar, promover e difundir a cultura e a formación** no ámbito provincial.
8. Contribuír ao **estímulo da práctica da actividade física e o deporte** como principio de saúde.
9. Contribuír aos obxectivos de normalización **da lingua galega e fomentar o seu uso** desde a institución provincial e os concellos.
10. Impulsar os **proxectos europeos** e a **solidariedade internacional**.

Obxectivo 1: Asegurar no ámbito territorial da provincia a prestación integral dos servizos sociais e garantir o benestar social da poboación, en especial dos colectivos máis desfavorecidos

Obxectivos operativos:

- Proporcionar asistencia económica, técnica e xurídica aos concellos na execución das súas competencias en materia de servizos sociais, especialmente na prestación de servizos comunitarios.
- Incidir na prevención e atención a situacións de dependencia e/ou que favorezan a autonomía das persoas e a mellora da súa calidade de vida.
- Promover o desenvolvemento no ámbito provincial, de políticas de igualdade entre homes e mulleres e loita contra a violencia de xénero.
- Apoiar o voluntariado e as redes de apoio social ás persoas e colectivos desfavorecidos.
- Apoiar a entidades de iniciativa social sen ánimo de lucro.

Orzamento 2020-2022: 10.148.085 euros.

Indicadores:

- N° de actuacións subvencionadas en prol da igualdade de oportunidades e a redución da violencia de xénero (diferenciando entre contorna rural/urbana).
- N° de actuacións subvencionadas para a atención a persoas (rural/urbano)
- N° de persoas beneficiarias (diferenciando entre mulleres e homes).

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Servizos Sociais propios (Centro de Día de Menores de Ferrol, Fogar Infantil Emilio Romy)
- Cesión das instalacións do Centro Xerontolóxico “A Milagrosa”
- Apoio aos servizos sociais comunitarios e de entidades: diversidade funcional, drogodependencias, inclusión social, familia e infancia, persoas maiores, voluntariado social...
- Teleasistencia domiciliaria.
- Políticas de igualdade e prevención da violencia de xénero: proxectos, guías, contidos audiovisuais...

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións a entidades sen fins de lucro para o mantemento de centros de servizos sociais.
- Programa de subvencións a entidades sen fins de lucro para o mantemento de programas e servizos en materia de servizos sociais.
- Programa de financiamento dos Servizos Sociais Comunitarios Municipais.
- Programa de subvencións a entidades sen fins de lucro para o mantemento de programas sociosanitarios.
- Programa de subvencións a entidades sen fins de lucro para o mantemento de políticas de igualdade de oportunidades entre homes e mulleres e loita contra a violencia de xénero.
- Programa de subvencións a concellos para políticas de igualdade de xénero.
- Programa de subvencións a entidades sen fins de lucro para o investimento de servizos sociais.
- Programa de adquisición e cesión de vehículos ás entidades sen ánimo de lucro da provincia da Coruña para a mellora dos servizos e/ou prestacións en materia de servizos sociais e/ou sociosanitarios.
- Premio Concepción Arenal: proxectos educativos pola igualdade de xénero.
- Concurso de guións contra a violencia de xénero.
- Concurso de viñetas. Conmemoración do 8 de Marzo, Día Internacional contra a violencia de xénero.
- Concurso de ideas “Luís Villalta” de proxectos culturais pola igualdade

Obxectivo 2: Impulsar o desenvolvemento económico e social da provincia coa implementación de políticas públicas que contribúan a xerar riqueza no territorio e a frear o despoboamento

Obxectivos operativos:

- Fomentar o desenvolvemento de sectores estratéxicos, a competitividade e a xeración de emprego na provincia.
- Favorecer o mantemento e a recuperación demográfica do medio rural.
- Potenciar o desenvolvemento de infraestruturas económicas e produtivas que favorezan a xeración de iniciativas empresariais.
- Apoiar o desenvolvemento rural e reforzar as actividades artesanais e o sector primario.
- Impulsar a creación de empresas e fomentar o emprendemento.
- Apoiar ao tecido empresarial provincial.
- Fomentar o asociacionismo e apoiar o tecido asociativo

Orzamento 2020-2022: 3.401.000 euros.

Indicadores:

- N° de entidades ou agrupacións beneficiarias (rural/urbano)
- N° de empresas subvencionadas (rural/urbano)
- N° de contratacións realizadas (diferenciando mulleres/homes e rural/urbano)
- N° de accións de difusión realizadas (rural/urbano)

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- PEL: PEL Concellos; PEL Emprende, PEL PEMES, Financiamento Europeo, PEL-Reactiva, PEL-SUBSTITUCIÓN, PEL-RURINNOVA.
- Rede Provincial de Coworking: Coworking Pazo de Arenaza Coworking A Capela, Coworking A Proa-Ames, Daquí Darredor (Brión), Coworking Carballo, Emprende LAB_Barbanza.
- Promoción económica de sectores produtivos en xeral, fomento do sector agrario, fomento do sector pesqueiro, fomento da actividade turística...
- Recuperación e reactivación económica (autónomos, hostalería, axencias de viaxes...).

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións dirixido a agrupación, asociacións e asociacións de agrupacións de voluntarios de protección civil da provincia da Coruña para actividades.
- Programa de subvencións dirixido ás agrupacións, asociacións e asociacións de agrupacións de voluntarios de protección civil da provincia da Coruña para investimentos.
- Programa de subvencións de fomento pesqueiro dirixido ás confrarías de pescadores e agrupacións de mariscadoras da provincia da Coruña para actividades.
- Programa de subvencións de fomento pesqueiro dirixido ás confrarías de pescadores e agrupacións de mariscadoras da provincia da Coruña para investimentos.
- Programa de subvencións de agricultura dirixido ás entidades asociativas agrarias e labradoras da provincia da Coruña para actividades.
- Programa de subvencións de agricultura dirixido ás entidades asociativas agrarias e labradoras da provincia da Coruña para investimentos.
- Programa de subvencións dirixido a entidades para actividades de promoción económica.
- Programa de subvencións dirixido a entidades para investimentos de promoción económica.
- Programa de subvencións dirixido ás organizacións agrarias e labradoras da provincia.
- Axudas á consolidación e ao fortalecemento do tecido empresarial da provincia a través do apoio ao investimento en bens inventariables.
- Convocatoria do Premio Provincial á Mellor Iniciativa Empresarial.

Obxectivo 3: Apoiar a creación e o fomento do emprego no ámbito provincial

Obxectivos operativos:

- Impulsar e apoiar a realización de programas de formación para o emprego e a inserción laboral.
- Facilitar a inserción sociolaboral dos colectivos con maior taxa de desemprego.
- Contribuír a reforzar e complementar os servizos de emprego e desenvolvemento local municipais.
- Fomentar o emprego verde e o autoemprego

Orzamento 2020-2022: 5.806.000 euros.

Indicadores:

- N° de insercións laborais (diferenciando mulleres/homes e rural/urbano).
- N° de prácticas profesionais non laborais en entidades e empresas da provincia (diferenciando mulleres/homes e rural/urbano).
- N° de accións/ formación de difusión da cultura emprendedora realizados ou dirixidas a persoas en situación de desemprego (rural/urbano)
- N° de beneficiarios das accións de formación (diferenciando mulleres e homes).

Principais instrumentos:

- Programa de integración laboral mediante a execución de obras e servizos mínimos municipais dirixido a concellos da provincia.
- Programa de Incentivos á contratación para a creación ou ampliación do cadro de persoal de pequenas, medianas empresas e microempresas.
- Programa de Incentivos á contratación para o mantemento do cadro de persoal de pequenas, medianas empresas e microempresas
- Programa de socorrismo dirixido a concellos da provincia.

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- PEL:
 - Liña 1 PEL Concellos
 - Liña 2 PEL Emprande
 - Liña 3 PEL PEMES
 - Liña 4 Financiamento Europeo
 - Liña 5 PEL - Reactiva.
 - PEL-SUBSTITUCIÓN.
 - PEL-RURINNOVA.
- Rede Provincial de Coworking: Coworking Pazo de Arenaza Coworking A Capela, Coworking A Proa-Ames, Daquí Darredor (Brión), Coworking Carballo, Emprande LAB_Barbanza.
- Premios PEL.
- Rede de técnicos locais de emprego da provincia.

Obxectivo 4: Ampliar e mellorar as infraestruturas, equipamentos e servizos da provincia, así como promover a actuación supramunicipal

Obxectivos operativos:

- Asegurar a prestación por parte dos municipios dos servizos de competencia municipal, individualmente ou en asociación.
- Favorecer as dotacións de equipamentos e infraestruturas necesarias para a prestación de servizos.
- Contribuír á mellor optimización e conservación de instalacións e infraestruturas.
- Mellora da situación financeira das entidades locais na provincia

Orzamento 2020-2022: 47.200.000 euros.

Indicadores:

- N° de obras realizadas (diferenciando contorna rural/urbana)
- N° de actuacións subvencionadas para a mellora de equipamentos (rural/urbano)
- N° de actuacións subvencionadas para a mellora de servizos (rural/urbano)
- N° de actuacións supramunicipais (rural/urbano)

Principais instrumentos:

- Plan de Obras e Servizos +.

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Infraestruturas:
 - Rede de Estradas da Deputación Provincial.
 - Plan Director de Movilidad Ciclista Provincial.
 - Web EIEL: portal da Deputación da Coruña dedicado a servir contidos relativos á realidade xeográfica da provincia, a súa computación, análise, estudo e representación cartográfica, así como a outros temas relacionados co territorio provincial.
- FAEPAC: Fundación Axencia Enerxética Provincial da Coruña cuxa finalidade principal é a mellora e o aproveitamento dos recursos enerxéticos provinciais, así como a sensibilización das autoridades locais, as empresas e os cidadáns sobre os recursos enerxéticos (aforro e eficiencia enerxética, seguridade enerxética, diversificación enerxética...).
- Asistencia a Concellos :
 - Xestión tributaria + Oficina Virtual Tributaria.
 - Asistencia xurídica.
 - Asistencia económica.
 - Asistencia técnica.
 - Asistencia urbanística.
 - Asistencia informática.
 - Sedes electrónicas Municipais.

Obxectivo 5: Impulsar e apoiar accións de protección e coidado do medio ambiente, a biodiversidade, a loita contra o cambio climático e o crecemento sustentable

Obxectivos operativos:

- Impulsar e apoiar accións de protección e coidado do medio ambiente, a biodiversidade e a loita contra o cambio climático
- Fomentar o aforro e a eficiencia enerxética
- Promover e apoiar a realización de eventos sustentables no ámbito local
- Fomentar o consumo responsable e o uso racional dos recursos naturais
- Promover a economía circular como base para o crecemento sustentable da provincia
- Desenvolver programas que procuren a recuperación do patrimonio natural e paisaxístico e a conservación dos recursos naturais
- Promover e apoiar accións contra os malos tratos animais e a tenencia responsable de mascotas
- Apoiar e impulsar accións de sensibilización, formación e información ambiental
- Desenvolver, impulsar e apoiar plans, programas e actuacións de fomento da mobilidade sustentable e accesibilidade

Orzamento 2020-2022: 1.400.000 euros.

Indicadores:

- N° de actuacións de medioambiente subvencionadas (rural/urbano).
- N° de investimentos de medioambiente subvencionados (rural/urbano)
- N° de concellos que reciben subvención para a contratación de persoal técnico de medio ambiente (rural/urbano).
- N° de entidades ambientais apoiadas (rural/urbano)

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións a entidades privadas sen ánimo de lucro para actividades no ámbito do medio ambiente.
- Programa de subvencións a entidades privadas sen ánimo de lucro para investimentos no ámbito do medio ambiente.
- Programa de subvencións a entidades privadas sen ánimo de lucro para actividades no ámbito do coidado dos animais domésticos.
- Programa de subvencións a entidades privadas sen ánimo de lucro para investimentos no ámbito do coidado dos animais domésticos.
- Programa de subvencións a concellos e entidades locais para actuacións singulares no medio ambiente.
- Programa de limpeza de praias marítimas dirixido a concellos da provincia da Coruña.

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Boletíns de información semanal sobre noticias, actividades axenda e boas prácticas no ámbito do medio ambiente.

Obxectivo 6: Promover o turismo local e provincial

Obxectivos operativos:

- Promover o turismo provincial e local.
- Apoiar o desenvolvemento da actividade turística como xeradora de riqueza local.
- Contribuír á mellora integral dos destinos turísticos da provincia.
- Apoiar o desenvolvemento e consolidación de produtos turísticos estratéxicos.
- Apoiar a xestión dos xeodestinos da provincia.
- Coordinar a actividade turística con outras institucións públicas e privadas.

Orzamento 2020-2022: 1.675.000 euros.

Indicadores:

- N° de concellos que reciben subvención para a contratación de persoal técnico de turismo (rural/ urbano)
- N° de persoas contratadas como persoal técnico de turismo (diferenciando mulleres e homes e contorna rural/urbano).
- N° de eventos/feiras promocionais realizados por parte da entidade provincial (rural/urbano)
- N° de eventos/feiras de promoción da provincia ás que asiste a entidade provincial (rural/urbano).
- N° de actividades de promoción turística e de produtos turísticos subvencionadas (rural/urbano).
- N° de entidades do sector que reciben subvención para a realización de actividades (rural/urbano).

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións dirixido aos concellos e agrupacións de concellos da provincia da Coruña de menos de 50.000 habitantes para o financiamento do gasto de persoal das oficinas de turismo.
- Programa de subvencións dirixido a entes de xestión, asociacións, mancomunidades e consorcios turísticos para a mellora da calidade, competitividade e actividades turísticas, da provincia da Coruña

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Portal turismo.dacoruna.gal: información sobre os principais destinos da provincia, sobre o patrimonio provincial, sobre o Camiño de Santiago , guías, mapas, axenda, seccións específicas para turismo escolar e turismo industrial...
- Foro Turismo COVID19
- Proxecto de “Parque Arqueolóxico do Megalitismo”.
- Proxecto de “Parque Compostela Rupestre”.
- Proxecto de “Xeoparque do Cabo Ortegal”.

Obxectivo 7: Apoiar, promover e difundir a cultura e a formación no ámbito provincial

Obxectivos operativos:

Ampliar a oferta cultural provincial e garantir o acceso á cultura a toda a poboación.

Apoiar a prestación de servizos culturais e formativos a nivel local.

Promover a actividade cultural en todas as súas manifestacións.

Promover a lingua e a cultura galegas

Orzamento 2020-2022: 8.155.000 euros.

Indicadores:

- N° de contratos de persoal técnico en xestión cultural (mulleres/homes).
- N° de eventos realizados (urbano/rural)
- N° de asistentes aos eventos (urbano/rural).
- N° artistas/grupos de artistas ou proxectos beneficiarios (mulleres/homes).
- N° de persoas premiadas (mulleres/homes)

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Teatro Colón.
- Programación propia: Día do Libro, Día de Rosalía, Día das Letras Galegas, Día Internacional das Mulleres, Festival Rosalía, Hemisferios...
- Rede Cultural da "Deputación da Coruña": oferta cultural en todos os municipios da provincia, mediante apoio financeiro para o desenvolvemento de varios programas (Escena ao vivo!; Visións!, Alicerce! Ligua a escena!)
- Web "Xeración Perdida".
- Publicacións.
- Arquivo.
- IES-Residencia Calvo Sotelo e IES Puga Ramón.
- Conservatorio Profesional de Danza.
- Patrimonio: Torres de Altamira, Dolmen de Axeitos, Dolmen de Dombate, Dolmen de Cabaleiros, Biblioteca Provincial, Casa Wenceslao Fernández Flórez, Pazo de Mariñán, Torres do Allo, Centro de Interpretación da Natureza de Coirós, Centro Etnográfico de Teixeira, Castelo de Vimianzo, Batáns do Mosquetín, Eco-Museo Forto do Forte, Mosteiro de Caaveiro (A Capela).
- Aulas científicas.

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións a concellos e entidades locais para: contratación de persoal técnico en xestión cultural e/ou animación sociocultural; desenvolvemento de festivais audiovisuais, musicais e de artes escénicas; mantemento de conservatorios, escolas de música e escolas de danza municipais; contratar persoal técnico para a atención de museos e centros de interpretación.
- Programa de subvencións a corais polifónicas, bandas de música populares e entidades de música e baile tradicional galego e formacións musicais de gran formato da provincia da Coruña, para o desenvolvemento de actividades culturais.
- Programa de subvencións a entidades sen ánimo de lucro para: apoio ao desenvolvemento de festivais audiovisuais, musicais e de artes escénicas na provincia da Coruña; realización de actividades culturais; realización de investimentos culturais.
- Programa de subvencións a fundacións e entidades sen fins de lucro da provincia da Coruña titulares de museos, centros de interpretación ou bibliotecas para o desenvolvemento de actividades culturais.
- Programa de subvencións a corais polifónicas, bandas de música populares e entidades de música e baile tradicional galego e formacións musicais de gran formato da provincia da Coruña, para a realización de investimentos culturais.
- Programa de subvencións para o desenvolvemento de actividades por parte das entidades sen ánimo de lucro con función de representación sectorial e colectiva das persoas e/ou entidades existentes nos campos das artes escénicas e do movemento, a música, o audiovisual, a literatura, o libro e a edición e as artes plásticas, visuais e multimedia.
- Programa de subvencións á produción de proxectos singulares de especial interese cultural na provincia da Coruña.
- Programa de subvencións a empresas audiovisuais para apoiar a distribución, comercialización e exhibición audiovisual en lingua galega na provincia da Coruña.
- Rede Cultural provincial.
- Convocatoria de Premios: "Torrente Ballester" (narrativa); "Castelao" de Banda Deseñada; "Begoña Caamaño" á mellor Iniciativa Cultural pola Igualdade de Xénero; Convocatoria do Premio Internacional "Jesús Núñez" de Arte Gráfica; "Isaac Díaz Pardo" de artes plásticas; "Rafael Dieste" de textos teatrais; "Andrés Gaos" de composición musical; "Manuel Murguía" de ensaio; "Raíña Lupa" de literatura infantil e xuvenil; "Otero Pedrayo"; "Luís Ksado" de creación fotográfica; "Miguel González Garcés" de poesía; Excelencia na danza clásica.
- Concursos: de música infantil e xuvenil "Quero Cantar"; Fran Pérez "Narf" para grupos e artistas musicais.
- Convocatoria do Certame "Antonio Fraguas Fraguas" de artesanía.
- Convocatoria de bolsas: de investigación: para perfeccionamento de estudos artísticos; para o perfeccionamento de estudos de danza.

Obxectivo 8: Contribuír ao estímulo da práctica da actividade física e o deporte como principio de saúde

Obxectivos operativos:

- Impulsar e apoiar actividades de difusión deportiva, eventos deportivos favorecedores da extensión e divulgación do deporte no ámbito persoal, cultural, educativo e social.
- Apoiar e mellorar a prestación de servizos deportivos a nivel provincial.
- Contribuír ao mantemento de infraestruturas deportivas e equipamento.

Orzamento 2020-2022: 5.207.200 euros.

Indicadores:

- N° de subvencións para o desenvolvemento da función social e federativa de entidades deportivas (diferenciando entre contorna rural e urbana).
- N° de actividades/ eventos/ programas deportivos subvencionados (rural/urbano).
- N° de participantes nos eventos (diferenciando mulleres/homes e rural/urbano).
- N° de deportistas apoiados (diferenciando mulleres/homes).

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Campaña de inverno: catro días na estación de Cabeza de Manzaneda para nenos/as de entre 11 e 15 anos da provincia.
- Campaña de vela e windsurf.
- Campamentos deportivos de verán: para nenos/as de entre 9 e 14 anos da provincia (varias quendas en varios municipios).
- Accións formativas: charlas formativas de 6 horas de duración para entidades e clubs deportivos.
- Circuito de carreiras populares "Deputación da Coruña".
- Pavillón polideportivo "Calvo Sotelo".

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións a entidades da provincia, sen ánimo de lucro, para a realización de actividades de fomento da actividade física e o deporte.
- Programa de subvencións para clubs deportivos da provincia, sen ánimo de lucro, con equipos ou deportistas que participen en competición federada de ámbito local, provincial, interprovincial ou autonómico.
- Programa de subvencións para clubs deportivos da provincia, sen ánimo de lucro, con equipos ou deportistas que participen en competición oficial federada, de carácter non profesional, de ámbito estatal (nacional) ou internacional.
- Programa de subvencións a entidades deportivas sen ánimo de lucro, para o desenvolvemento de grandes eventos deportivos singulares de especial interese na provincia.
- Programa de subvencións a entidades deportivas da provincia da Coruña, sen ánimo de lucro, para infraestruturas e equipamento deportivo.
- Programa de adquisición e cesión de vehículos aos clubs de remo e piragüismo da provincia da Coruña.
- Programa de subvencións para a contratación de persoal técnico deportivo.
- Programa de subvencións a sociedades anónimas deportivas para actividades deportivas.
- Copa de fútbol feminino Deputación da Coruña.
- Copa de fútbol masculino Deputación da Coruña.
- Bandeira feminina de traíñeiras Deputación da Coruña.
- Bandeira masculina de traíñeiras Deputación da Coruña.
- Convocatoria de bolsas para deportistas da provincia.

Obxectivo 9: Contribuír aos obxectivos de normalización da lingua galega e fomentar o seu uso desde a institución provincial e os concellos

Obxectivos operativos:

- Apoiar o desenvolvemento de iniciativas sociais normalizadoras a través de concellos e entidades sociais.
- Apoiar o proceso de normalización dos servizos provinciais e municipais e implicar progresivamente á sociedade en xeral.
- Apoiar a existencia e difusión de contidos en lingua galega

Orzamento 2020-2022: 506.000 euros.

Indicadores:

- N° de concellos que reciben subvención para a contratación/mantemento de persoal dos servizos de normalización lingüística (diferenciando contorna rural e urbana).
- N° de persoas contratadas nos servizos de normalización lingüística (diferenciando mulleres e homes).
- N° de actividades desenvolvidas en lingua galega (rural/urbano).
- N° de entidades que promoven o uso do galego apoiadas (rural/urbano).

Principais instrumentos:

- Programa de subvencións para a creación, mantemento e reforzo dos servizos de normalización lingüística.
- Premio Rosalía de Castro de Língua.

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- “Recursos para ou galego”: recursos e ferramentas para facilitar o uso do galego a través das novas tecnoloxías, facilitados a través do portal da Deputación da Coruña como correctores, tradutores, dicionarios e vocabularios, Linguatca, aprendizaxe en liña.
- Programas: “Ou Galego a miña lingua propia”, “Malas linguas”...
- Conmemoracións: “17 de maio – Día das Letras Galegas”.
- Difusión: vídeo interactivo María Vitoria Moreno.

Obxectivo 10: Impulsar os proxectos europeos e a solidariedade internacional

Obxectivos operativos:

- Apoiar e participar en accións de cooperación ao desenvolvemento levadas a cabo por outras institucións, empresas e entidades do terceiro sector da provincia.
- Facilitar a coordinación e xestión de entidades e organismos galegos no exterior, así como a provisión dos recursos idóneos para o correcto desempeño das súas funcións.
- Dinamizar a actividade dos centros galegos no exterior a través do apoio á realización de iniciativas e programas do seu interese e para o fortalecemento e mellora da calidade de vida da poboación galega no exterior.
- Achegamento da política e valores europeos á cidadanía e todas as entidades con actividade na provincia.
- Impulsar e colaborar na posta en marcha de proxectos de formación e sensibilización sobre cooperación ao desenvolvemento, e contra o racismo e a xenofobia, promovidos por entidades públicas e privadas da provincia.

Orzamento 2020-2022: 441.000 euros.

Indicadores:

- N° de proxectos/programas europeos desenvolto.
- N° de actuacións de cooperación e solidariedade internacional subvencionadas.
- N° de accións de sensibilización desenvolto.
- N° de persoas beneficiarias (diferenciando mulleres e homes).

Principais instrumentos:

- Programa de axudas para o cofinanciamento de proxectos de actividades no ámbito da cooperación ao desenvolvemento.
- Programa de axudas para o cofinanciamento de proxectos de investimentos no ámbito da cooperación ao desenvolvemento.
- Programa de axudas ás comunidades galegas no exterior para o cofinanciamento de proxectos de actividades.
- Programa de axudas ás comunidades galegas no exterior para o cofinanciamento de proxectos de investimento.
- Premio pola Paz, Convivencia e Dereitos Humanos.

Outros recursos, iniciativas, programas ou proxectos:

- Premio pola Paz, Convivencia e Dereitos Humanos: recoñece aquelas iniciativas, investigacións ou experiencias de carácter escolar, educativo, social, empresarial ou cultural que promovan a resolución pacífica de conflitos, os dereitos humanos, a cultura da non violencia, o respecto, o entendemento, a concordia e a convivencia democrática no ámbito territorial da provincia da Coruña, de Galicia ou noutros territorios cando se trate de proxectos realizados por entidades ou persoas da provincia.
- Cooperación ao Desenvolvemento.
- Cooperación coas comunidades galegas no exterior.
- Europe Direct: centro oficial de información da Comisión Europea pertencente á Deputación da Coruña a través do cal obter respostas sobre lexislación, políticas, institucións, financiamento, publicacións...

